

EMENTA

Treinamento de Planejamento e Gerenciamento de Obras com o MS Project 2021 – Carga Horária de 18hs.

- ✓ Pacote de 6 dias - 3 horas por dia - Total de 18:00hs
- ✓ Aulas Semanais das 19:00hs as 22:00hs
- ✓ Dias: Conforme Agenda

AULA 01

FUNDAMENTOS DO PLANEJAMENTO E CONTROLE DE OBRAS

- Apresentação
- Reinventando a Construção
- A Evolução dos Pit Stops na F1
- Roadmap PCO
- Implantação e Implementação de Planejamento e Controle de Obras
- Quebras de Paradigmas
- Eficiência, Eficácia e Efetividade – Os 3 Es
- Como Ser Eficiente
- Dominando a Arte do Planejamento – A Chave para o Sucesso em Obras
- Speedee Service System
- Planejamento x Cronograma
- Planejamento e Controle de Obras – Conceitos Básicos
- Planejamento e Gestão de Projetos de Construção
- Planejamento e Controle de Obras – Boas Práticas
- Gerenciamento de Escopo – EAP, Pacotes de Trabalho e Atividades

AULA 02

FUNDAMENTOS DO PCO (continuação)

- Planejamento e Controle de Obras: Técnicas de Planejamento
- Plano de Ataque em Projetos de Construção
- PCP — Planejamento e Controle da Produção

INTRODUÇÃO AO GERENCIAMENTO DE RISCO

- O que é Risco?
- Gestão de Riscos em Projetos de Centros Logísticos
- A Obra – Aplicação Prática
- Registro de Riscos

INTRODUÇÃO AO MICROSOFT PROJECT

- Introdução ao Microsoft Project
- Modos de Agendamento
- Configurações Básicas do Project

CALENDÁRIOS

- Calendário
- Calendário: Problemas e Ajustes
- Dica de Calendário
- Dias Corridos
- Duração

TAREFAS

- Planilha de Orçamento - EAP, Recursos e Custos
- Inserir Tarefas
- Tarefa Resumo
- Importar Tarefas da Planilha de Orçamento

AULA 03

TAREFAS (continuação)

- Tipos de Tarefas - Conceito e Prática
- Designando Durações de Tarefas
- Tarefas Recorrente
- Restrições de Tarefas e Data de Prazo Final
- Dependência entre Tarefas
- Visualizar e Excluir Dependências
- Inserir Anotações e Anexos
- Dividir Tarefas e Revisão do Módulo Tarefas

AULA 04

RECURSOS

- Planilha de Recursos
- Informações Sobre o Recurso
- Atribuição de Recurso Tipo Trabalho
- Atribuição de Recursos Tipo Custo e Material

AULA 05

RECURSOS (CONTINUAÇÃO)

- Nivelamento Manual de Recursos
- Conceito Nivelamento de Recursos
- Nivelamento de Recursos na Prática
- Caminho Crítico, Tarefas Críticas e Margem de Atraso
- Linha de Base
- Tarefa de Acompanhamento

AULA 06

CONTROLE E ATUALIZAÇÃO DO PROJETO

- Modos de Visualização Exibição
- Tipos de Tabela e Guia Exibir
- Personalizando Modos de Exibição e Tabelas
- Atualizando o Projeto
- Atualizando o Projeto na Prática
- Valor Agregado Conceitual
- Valor Agregado na Prática
- Linha do Tempo